



ЛУГАНСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ  
ЛУГАНСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВО-ЦИВІЛЬНА АДМІНІСТРАЦІЯ

**РОЗПОРЯДЖЕННЯ**

голови обласної державної адміністрації –  
керівника обласної військово-цивільної адміністрації

06 липня 2017 р.

м. Северодонецьк

№ 453

**Про затвердження Регіональної  
цільової програми забезпечення сталої  
роботи та розвитку комунального  
підприємства «Луганська обласна  
«Фармація Північ» на 2017-2019 роки**

Керуючись пунктом 2 частини третьої статті 4, пунктом 8 частини третьої статті 6 Закону України «Про військово-цивільні адміністрації», Указом Президента України від 05.03.2015 № 123/2015 «Про утворення військово-цивільних адміністрацій»:

1. Затвердити Регіональну цільову програму забезпечення сталої роботи та розвитку комунального підприємства «Луганська обласна «Фармація Північ» на 2017-2019 роки (далі – Програма), що додається.

2. Установити, що обсяг фінансування заходів Програми та головний розпорядник коштів визначаються щороку при затвердженні обласного бюджету на відповідний рік, відповідальним виконавцем Програми є Департамент комунальної власності, земельних та майнових відносин облдержадміністрації.

3. Виконавцям заходів Програми щокварталу до 15 числа місяця, наступного за звітним періодом, надавати інформацію про хід її реалізації Департаменту комунальної власності, земельних та майнових відносин облдержадміністрації.

4. Департаменту комунальної власності, земельних та майнових відносин облдержадміністрації (Олейніков С.О.) щокварталу до 25 числа місяця, наступного за звітним періодом, звітувати про хід виконання Програми голові обласної державної адміністрації – керівнику обласної військово-цивільної адміністрації.

5. Контроль за виконанням цього розпорядження залишаю за собою.

Заступник голови, виконуючий  
обов'язки голови обласної державної  
адміністрації – керівника обласної  
військово-цивільної адміністрації

**Ю.Ю.КЛИМЕНКО**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження голови обласної  
держадміністрації – керівника обласної  
військово-цивільної адміністрації

06 липня 2017 р. № 453

**Регіональна цільова програма  
забезпечення сталої роботи та розвитку комунального  
підприємства «Луганська обласна «Фармація Північ»  
на 2017-2019 роки**

м. Северодонецьк  
2017 рік

## ПАСПОРТ

**Регіональної цільової програми забезпечення сталої роботи та розвитку комунального підприємства «Луганська обласна «Фармація Північ» на 2017-2019 роки**

**Підстава для розроблення:** пункт 2 частини третьої статті 4, пункт 8 частини третьої статті 6 Закону України «Про військово-цивільні адміністрації», Указ Президента України від 05.03.2015 № 123/2015 «Про утворення військово-цивільних адміністрацій», пункт 3 статті 23 Закону України «Про місцеві державні адміністрації», Стратегія розвитку Луганської області до 2020 року, затверджена розпорядженням голови обласної державної адміністрації – керівника обласної військово-цивільної адміністрації від 26.06.2015 № 272 (зі змінами).

1. Ініціатор розроблення	Департамент комунальної власності, земельних та майнових відносин облдержадміністрації
2. Дата, номер і назва розпорядчого документа	резолуція голови обласної державної адміністрації – керівника обласної військово-цивільної адміністрації до № 11/5140 від 27.06.2017
3. Розробник Програми	Департамент комунальної власності, земельних та майнових відносин облдержадміністрації
4. Співрозробник Програми	комунальне підприємство «Луганська обласна «Фармація Північ» (далі – КП «ЛО «Фармація Північ»)
5. Відповідальний виконавець Програми	Департамент комунальної власності, земельних та майнових відносин облдержадміністрації
6. Учасники Програми	КП «ЛО «Фармація Північ», Департамент комунальної власності, земельних та майнових відносин облдержадміністрації, Міжнародний Комітет Червоного Хреста (за згодою)
7. Термін реалізації Програми	2017-2019 роки
8. Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми	<b>49700,0 тис. грн</b>
у тому числі кошти з: обласного бюджету КП «ЛО «Фармація Північ» інших джерел	36000,0 тис. грн; 12000,0 тис. грн; 1700,0 тис. грн

## 1. Визначення проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма

Реорганізація обласного аптечного управління та створення обласного комунального виробничого підприємства «Фармація» у 1992 році дозволили зберегти єдність аптечної інфраструктури області та створити на її базі нову модель господарювання.

Нове підприємство, до складу якого входило 328 аптек, 225 аптечних пунктів і кіосків, 2 аптечних склади, Луганська фармацевтична фабрика, контрольно-аналітична лабораторія та автопідприємства, стало невід'ємною складовою частиною системи охорони здоров'я регіону.



У зв'язку із проведенням антитерористичної операції комунальне підприємство «Луганська обласна «Фармація» у серпні 2014 року було перереєстроване з тимчасово невідконтрольної українській владі території у місті Северодонецьку Луганської області.

Через втрату контролю над майновими активами, які залишилися на неконтрольованій території, КП «ЛО «Фармація» фактично нанесені збитки на суму понад 165 млн грн (у тому числі втрачено основні засоби залишковою вартістю 81 млн грн, товари, готову продукцію, виробничі запаси на суму 82 млн грн).

Розпорядженням керівника обласної військово-цивільної адміністрації від 16.06.2015 № 239 прийнято рішення про реорганізацію комунального підприємства «Луганська обласна «Фармація» (далі – КП «ЛО «Фармація») та утворення шляхом виділу з нього юридичної особи – комунального підприємства «Луганська обласна «Фармація Північ» (далі – КП «ЛО «Фармація Північ»).

Розподільчий баланс КП «ЛО «Фармація» щодо виділу з нього комунального підприємства «ЛО «Фармація Північ» затверджено розпорядженням голови обласної державної адміністрації – керівника обласної військової цивільної адміністрації від 01.09.2015 № 370.

Згідно зі Статутом КП «ЛО «Фармація Північ» є об'єктом спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міст Луганської області та створено з метою забезпечення лікарськими засобами та медичними виробами населення і лікувально-профілактичних закладів області.

Мережа аптечних закладів охоплює контрольовану територію області, на якій проживає 711,6 тис. громадян, 50 % з яких – мешканці сільської місцевості. Загальна чисельність працівників підприємства становить 572 особи, з них 62 – внутрішньо переміщені особи.

До мережі аптечних закладів КП «ЛО «Фармація Північ» у 2016 році входило 155 закладів (87 аптек, 68 аптечних пунктів, 160 ФАПів).

На цей час КП «ЛО «Фармація Північ» здійснює свою діяльність в умовах проведення антитерористичної операції.

На лінії розмежування розташовано 32 аптечних заклади, зокрема у смт Станиці Луганській – 7 аптек, 5 аптечних пунктів, м. Гірському – 6 аптек, 3 аптечних пункти, м. Попасній – 6 аптек, 3 аптечних пункти, м. Щасті – 1 аптека, 1 аптечний пункт.

Через воєнний конфлікт діяльність низки аптечних закладів підприємства було припинено, лише у 2016 році відновлено роботу пошкоджених аптеки № 158 (сmt Новотошківка), аптеки № 171 та аптечного пункту в Територіально-медичному об'єднанні смт Станиці Луганської, а також відкрито аптеку № 14 у м. Попасній.

У поточному році відновлено роботу аптечного пункту в Центрі первинної медико-санітарної допомоги м. Попасної та аптеки № 284 у смт Тошківці.

Аптечні заклади підприємства забезпечують лікарськими засобами та медичними виробами населення на лінії розмежування чисельністю 89,4 тис. осіб, у тому числі 68,2 тисяч сільських мешканців.

Щодня через КПВВ «Станиця Луганська» лінію розмежування перетинає близько 9,0 тис. осіб, значна кількість з яких – з метою придбання лікарських засобів через доступність цін на них.

На сьогодні підприємством розглядається питання про відкриття додаткових аптечних закладів на лінії розмежування.

Аптечні заклади КП «ЛЮ «Фармація Північ» забезпечують лікарськими засобами та медичними виробами практично все населення сільської місцевості області, де на цей час відсутні аптечні заклади інших форм власності. Більша частина цих аптечних закладів не є рентабельними, але підприємство взяло на себе соціальну функцію щодо забезпечення сільського населення лікарськими засобами.

Крім того, КП «ЛЮ «Фармація Північ» забезпечує наркотичними засобами, психотропними речовинами і прекурсорами всі лікувально-профілактичні заклади області, видає лікарські засоби за безоплатними і пільговими рецептами.

Упродовж 2016 року підприємство забезпечило лікарськими засобами громадян різних пільгових категорій на суму 3867,0 тис. грн, у тому числі чорнобильців – 569,85 тис. грн, учасників бойових дій – 305,93 тис. грн, інвалідів усіх категорій – 1477,1 тис. грн, хворих на цукровий діабет – 366,62 тис. грн, інших пільгових категорії – 1150,0 тис. грн.

Крім того, КП «ЛЮ «Фармація Північ» є єдиним підприємством на території області, аптечні заклади якого здійснюють виготовлення лікарських засобів в умовах аптеки (екстемпоральне виготовлення лікарських засобів), аналогів яких інколи просто не існує.

Підприємство співпрацює з Міжнародним Комітетом Червоного Хреста щодо безкоштовного забезпечення лікарськими засобами мешканців Попаснянського району, у тому числі м. Гірського, хворих на онкологічні захворювання та цукровий діабет.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 17.03.2017 № 152 «Про забезпечення доступності лікарських засобів» КП «ЛО «Фармація Північ» є учасником урядової програми «Доступні ліки». У 2017 році в 12 районах області ця програма реалізується виключно через аптечні заклади КП «ЛО «Фармація Північ».

Згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 239 «Деякі питання відшкодування вартості препаратів інсуліну» завершено створення реєстру пацієнтів, що потребують інсулінотерапії та з липня 2017 року заплановано надавати препарати хворим через мережу КП «ЛО «Фармація Північ», аптечні заклади якої знаходяться в усіх містах та районах області.

На сьогодні із 8 комунальних підприємств спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міст Луганської області, що здійснюють виробничо-господарську діяльність на підконтрольній українській владі території, КП «ЛО «Фармація Північ» є єдиним, яке отримує прибуток.

У 2016 році фінансовий результат КП «ЛО «Фармація Північ» склав 3354,0 тис. грн чистого прибутку. Підприємством сплачено податків та зборів на суму 18052 тис. грн, у тому числі до Державного бюджету України – 5033,0 тис. грн, місцевих бюджетів – 13019,0 тис. грн.

Єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування сплачено в сумі 7023,0 тис. грн до обласного бюджету в 2016 році сплачено частину чистого прибутку підприємства в сумі 430,5 тис. грн.

КП «ЛО «Фармація Північ» створено шляхом виділу з підприємства-боржника КП «ЛО «Фармація», розпочинало свою фінансово-господарську діяльність з мінімальним обсягом обігових коштів та значною сумою кредиторської заборгованості.

Згідно з розподільчим балансом кредиторська заборгованість КП «ЛО «Фармація Північ» становила 26,9 млн грн, з них:

зобов'язання за кредитним договором ПУАТ «Фідобанк» від 06.08.2008 у сумі 19,7 млн грн. Підприємство станом на 01.06.2017 за рахунок власних коштів погасило цю заборгованість перед банком на суму 750,0 тис. грн;

7,2 млн грн заборгованості постачальникам лікарських засобів та медичних виробів, яку підприємством погашено в сумі 2,34 млн грн. Ця заборгованість на 01.06.2017 становить 4,86 млн грн.

Крім того, відповідно до Статуту та частини третьої статті 109, статті 619 Цивільного кодексу України КП «ЛО «Фармація Північ» несе субсидіарну відповідальність боржника КП «ЛО «Фармація», що стало підставою для ухвалення судових рішень про стягнення з КП «ЛО «Фармація Північ» на користь ПАТ «Мегабанк» заборгованості в сумі 24738,8 тис. грн за кредитним договором, укладеним з КП «ЛО «Фармація» у 2010 році.

Більша частина активів (близько 70 %) та місць провадження діяльності КП «ЛО «Фармація», як і весь товар, залишилися на тимчасово невідконтрольній українській владі території області.

Враховуючи, що з моменту створення КП «ЛЮ «Фармація Північ» поповнення його статутного капіталу з урахуванням субсидіарної відповідальності не відбувалося, обсягу оборотних коштів не вистачить для сталої роботи та розвитку підприємства.

Дестабілізація роботи КП «ЛЮ «Фармація Північ» може призвести до банкрутства та втрати майна територіальних громад, спричинити такі наслідки, як:

руйнування системи забезпечення лікувально-профілактичних закладів та онкологічно хворих громадян наркотичними, знеболюючими засобами, унеможливлення проведення хірургічних операцій в лікувально-профілактичних закладах і забезпечення ліками амбулаторних хворих із іншими хронічними захворюваннями;

ускладнення виконання соціальних програм щодо забезпечення безоплатного та пільгового відпуску лікарських засобів амбулаторним хворим за рецептами лікарів;

зупинення екстемпорального виготовлення лікарських засобів за рецептами лікарів і на замовлення лікувально-профілактичних закладів та зниження рівня забезпечення населення медичними препаратами цієї групи;

погіршення доступу населення до придбання лікарських засобів у населених пунктах, розташованих у сільській місцевості та на лінії розмежування, а також до масового вивільнення працівників підприємства, 10 % з яких є внутрішньо переміщеними особами;

звуження сфери реалізації державної програми «Доступні ліки» у Луганській області.

## **2. Визначення мети Програми**

Головною метою Програми є проведення комплексу організаційних та фінансово-економічних заходів, спрямованих на забезпечення сталої роботи та розвитку діяльності КП «ЛЮ «Фармація Північ», створення сприятливих умов для стабільної прибуткової діяльності.

### 3. Аналіз факторів впливу на проблему та ресурсів для реалізації (SWOT-аналіз)

Сильні сторони (S)	Слабкі сторони (W)
1. Фінансова підтримка підприємства з обласного бюджету. 2. Наявність довгострокових договорів з постачальниками лікарських засобів. 3. Наявність розвиненої аптечної мережі підприємства у сільській місцевості. 4. Відомий бренд на ринку продажу лікарських засобів. 5. Екстемпоральне виготовлення лікарських засобів за рецептами лікарів. 6. Наявність кваліфікованих кадрів	1. Недостатній обсяг наявних оборотних коштів у підприємства. 2. Підприємство несе субсидіарну відповідальність боржника. 3. Високий рівень конкуренції на ринку продажу лікарських засобів у містах області. 4. Наявність у підприємства кредиторської заборгованості. 5. Необхідність забезпечення сільського населення лікарськими засобами через аптечні заклади з низькою рентабельністю та неприбутковістю
Можливості (O)	Загрози (T)
1. Участь підприємства в державних програмах. 2. Прийняття законодавчих актів щодо мораторію на стягнення грошових коштів та активів у зоні АТО. 3. Можливості залучення міжнародної технічної та гуманітарної допомоги	1. Втрата постійних постачальників лікарських засобів у зв'язку з ризиками. 2. Державне регулювання цін стосовно значного переліку лікарських засобів. 3. Посилення ліцензійних вимог щодо продажу лікарських засобів. 4. Загострення ситуації в зоні проведення АТО

### 4. Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми

Вирішення проблеми дестабілізації роботи КП «ЛЮ «Фармація Північ» внаслідок недостатнього обсягу оборотних коштів підприємства можливе за двома альтернативними варіантами, а саме:

1) фінансове оздоровлення підприємства за рахунок власних та кредитних коштів;

2) залучення коштів власника підприємства для забезпечення сталої роботи та розвитку КП «ЛЮ «Фармація Північ».

**Перший варіант** передбачає фінансове оздоровлення підприємства за рахунок власних ресурсів шляхом:

збільшення обсягу продажу лікарських засобів;

скорочення мережі нерентабельних аптечних закладів в сільській місцевості;

зменшення витрат на збут, транспортування лікарських засобів;



впровадження централізованих систем, зокрема бухгалтерського обліку, а також постачання й розподілу лікарських засобів;

оптимізація чисельності працівників;

зменшення товарних запасів;

залучення додаткових фінансових ресурсів – кредитів банків.

Для здійснення цих заходів необхідні додаткові фінансові ресурси, які у підприємства відсутні. Крім того, через обмеження кредитування в зоні проведення АТО та високі відсоткові ставки практично відсутня можливість залучення додаткових фінансових ресурсів.

Таким чином, перший варіант не забезпечує ефективного вирішення проблеми та може призвести до таких негативних соціальних наслідків:

звільнення працівників;

обмеження доступу населення до придбання лікарських засобів у населених пунктах, розташованих на лінії розмежування та у сільській місцевості;

низького рівня забезпечення лікувально-профілактичних закладів та онкологічно хворих громадян наркотичними засобами;

невиконання соціальних програм щодо забезпечення безоплатного та пільгового відпуску лікарських засобів амбулаторним хворим за рецептами лікарів;

незначних обсягів екстемпорального виготовлення лікарських засобів за рецептами лікарів та на замовлення лікувально-профілактичних закладів.

**Другий варіант** передбачає розробку та реалізацію Регіональної цільової програми забезпечення сталої роботи та розвитку КП «ЛЮ «Фармація Північ» на 2017-2019 роки.

Цей варіант передбачає реалізацію комплексу організаційних та фінансово-економічних заходів, спрямованих на забезпечення сталої роботи та розвитку діяльності КП «ЛЮ «Фармація Північ» за рахунок коштів засновника, власних коштів підприємства та інших джерел.

Реалізація варіанта дозволить збільшити обсяги оборотних коштів, продажу лікарських засобів, підвищить рентабельність КП «ЛЮ «Фармація Північ», а також сприятиме виконанню підприємством податкових та соціальних зобов'язань, покращанню якості обслуговування та забезпечення населення і закладів охорони здоров'я області лікарськими засобами та медичними виробами.

Таким чином, другий варіант комплексно вирішує фінансові проблеми підприємства та є оптимальним.

## **5. Перелік завдань і заходів програми та результативні показники**

Основним завданням Програми є забезпечення сталої роботи та розвитку КП «ЛЮ «Фармація Північ» шляхом поповнення його статутного капіталу за рахунок обласного бюджету, коштів підприємства та інших джерел.

## Результативні показники виконання Програми

Найменування показника Програми	Одиниця виміру	Значення показників, у тому числі за роками:		
		2017	2018	2019
Чистий фінансовий результат (прибуток)	тис. грн	2 000,0	4 000,0	6 000,0
Рентабельність діяльності	%	0,7	1,3	1,8
Коефіцієнт фінансової стійкості підприємства		1,0	1,4	1,5
Коефіцієнт поточної ліквідності підприємства		1,9	2,0	2,0
Збільшення статутного капіталу	тис. грн	18 000,0	18 000,0	0,0
Збільшення прибутку КП «ЛО «Фармація Північ» за рахунок співпраці з Міжнародним Комітетом Червоного Хреста	тис. грн	400,0	400,0	900,0
Збільшення прибутку КП «ЛО «Фармація Північ» за рахунок отримання пільг з місцевих податків та зборів	тис. грн	60,0	100,0	140,0

### 6. Напрями діяльності та заходи Програми

Напрями діяльності та заходи Програми детально викладено у додатку 1 до Програми.

### 7. Ресурсне забезпечення Програми

Фінансове забезпечення заходів Програми здійснюється за рахунок коштів засновника КП «ЛО «Фармація Північ», власних коштів підприємства та інших джерел.

Ресурсне забезпечення Програми, у тому числі за роками, наведено у додатку 2 до Програми.

### 8. Координація та контроль за ходом виконання Програми

Координацію та контроль за виконанням Програми здійснює Департамент комунальної власності, земельних та майнових відносин облдержадміністрації, який щокварталу до 25 числа місяця, наступного за звітним періодом, готує звіт та інформує голову облдержадміністрації – керівника обласної військово-цивільної адміністрації.

### 9. Розрахунок очікуваних результатів

Виконання Програми дасть змогу забезпечити сталу діяльність КП «ЛО «Фармація Північ», зокрема шляхом збільшення:

- 1) чистого фінансового результату (прибутку) з 2000,0 до 6000,0 тис. грн;
- 2) рентабельності діяльності підприємства з 0,7 % до 1,8 %;
- 3) коефіцієнту фінансової стійкості підприємства з 0,2 до 1,5 (при нормативному значенні показника >1);
- 4) коефіцієнта поточної ліквідності підприємства з 1,0 до 2,0 (при нормативному значенні показника >1-1,5);
- 5) статутного капіталу на 36000,0 тис. грн;
- 6) прибутку за рахунок співпраці з Міжнародним Комітетом Червоного Хреста на 1700,0 тис. грн;
- 7) прибутку за рахунок отримання пільг з місцевих податків та зборів у розмірі близько 300,0 тис. грн.;
- 8) мережі аптечних закладів, у тому числі розташованих на лінії розмежування.

Керівник апарату



**I.M.КАЛІНІНА**

Додаток 1  
до Програми

Напрями діяльності та заходи Регіональної цільової програми забезпечення сталої роботи та розвитку комунального підприємства «Луганська обласна «Фармація Північ» на 2017-2019 роки

№ з/п	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів Програми	Термін виконання	Виконавці	Джерела фінансування	Орієнтовні обсяги фінансування (тис. грн)			Очікувані результати
						2017	2018	2019	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Забезпечення сталої роботи КП «ЛЮ «Фармація Північ»	1) поповнення статутного капіталу КП «ЛЮ «Фармація Північ» 2) збільшення обсягу продажу лікарських засобів 3) співпраця з Міжнародним Комітетом Червоного Хреста	2017-2019 роки	апарат облдерж-адміністрації	обласний бюджет	18 000,0	18 000,0	0	збільшення обсягу оборотних коштів підприємства на 36000,0 тис. грн
					власні кошти підприємства	2000,0	4000,0	6000,0	забезпечення сталої роботи підприємства
					інші джерела	400,0	400,0	900,0	
		4) проведення роботи з органами місцевого самоврядування щодо надання пільг з місцевих податків та зборів	2017-2019 роки	КП «ЛЮ «Фармація Північ»	інші джерела	не потребує фінансування			зменшення витрат підприємства на 300 тис. грн

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		5) моніторинг реалізації щорічних фінансових планів КП «ЛО «Фармація Північ»	2017-2019 роки	Департамент комунальної власності, земельних та майнових облдерж-адміністрації	не потребує фінансування				контроль за виконанням планових показників фінансово-господарської діяльності КП «ЛО «Фармація Північ»
	<b>ВСЬОГО, у тому числі:</b>					<b>20 400,0</b>	<b>22 400,0</b>	<b>6900,0</b>	
	кошти обласного бюджету					18 000,0	18 000,0	0,0	
	власні кошти підприємства					2000,0	4000,0	6000,0	
	інші джерела					400,0	400,0	900,0	

**Ресурсне забезпечення Регіональної цільової програми  
забезпечення сталої роботи та розвитку комунального підприємства  
«Луганська обласна «Фармація Північ» на 2017-2019 роки**

Заходи	Обсяги фінансування ресурсів (тис. грн)			
	усього	у тому числі за роками		
		2017	2018	2019
1.1. Поповнення статутного капіталу КП «ЛЮ «Фармація Північ»				
Всього, у тому числі	36 000,0	18 000,0	18 000,0	0
кошти обласного бюджету	36 000,0	18 000,0	18 000,0	0
1.2. Збільшення прибутку підприємства				
Всього, у тому числі	12 000,0	2 000,0	4 000,0	6 000,0
власні кошти підприємства	12 000,0	2 000,0	4 000,0	6 000,0
1.3. Співпраця з Міжнародним Комітетом Червоного Хреста				
Всього, у тому числі	1700,0	400,0	400,0	900,0
інші джерела	1700,0	400,0	400,0	900,0
1.4. Проведення роботи з органами місцевого самоврядування щодо надання пільг з місцевих податків та зборів				
Всього, у тому числі	-	-	-	-
інші джерела	-	-	-	-
<b>Загальний обсяг ресурсів, у тому числі</b>	<b>49 700,0</b>	<b>20 400,0</b>	<b>22 400,0</b>	<b>6 900,0</b>
<b>обласний бюджет</b>	<b>36 000,0</b>	<b>18 000,0</b>	<b>18 000,0</b>	<b>0,0</b>
<b>власні кошти підприємства</b>	<b>12 000,0</b>	<b>2 000,0</b>	<b>4 000,0</b>	<b>6 000,0</b>
<b>інші джерела</b>	<b>1 700,0</b>	<b>400,0</b>	<b>400,0</b>	<b>900,0</b>